



Balanç 2021

La responsabilitat social i el compromís compartit cap a la sostenibilitat



21 de desembre del 2021

Balanç 2021

Què hem fet?



Inici de la construcció de la línia d'alta tensió d'Encamp a Grau Roig



Inici de la construcció del parc solar a Grau Roig



Inici de la construcció de la xarxa de calor i fred d'Escaldes-Engordany



Desenvolupament de la xarxa de calor d'Andorra la Vella



Noves funcionalitats de l'aplicació Mou_T_B



Mesuraments del potencial eòlic al Pic de Maià



Construcció de l'ETR de la Gonarda

Balanç 2021

Què hem fet?



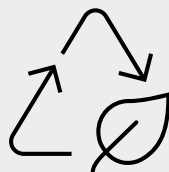
Especificitat a l'**acord d'associació**
amb la Unió Europea

Suport a la societat
durant la pandèmia

3+ milions d'euros
al 2021



Conveni amb l'**Associació d'Electricistes,
Lampistes i Calefactors** d'Andorra



Desenvolupament d'accions
previstes al nostre
pla de Sostenibilitat



Congelació de les tarifes el 2021



Pla d'acció per potenciar **CTRASA**
com a **infraestructura de
producció d'energia**

Balanç 2021

Context



Dependència importació

Actualment el ~80% de l'electricitat que es consumeix a Andorra és importada.

FEDA treballa per **augmentar la producció nacional** a partir de fonts **renovables**.



Necessitat global **reduir CO₂**

A la COP26 es va reconèixer la necessitat de limitar l'escalfament global a un màxim de +1,5°C.

Es requereixen reduccions de les emissions de tots els gasos d'efecte hivernacle ràpides, sostingudes i profundes. (CO₂ » -45% el 2030 respecte al 2010 i **zero a mitjan segle**).



Augment **electrificació**

L'augment de l'electrificació ve esperonada per l'increment de l'ús de l'electricitat per la **calefacció d'edificis i llars**, així com l'adopció del **vehicle elèctric**.

Solucions com la **calefacció urbana** de FEDA Ecoterm o la mobilitat col·lectiva fomentada per FEDA Solucions són apostes sostenibles que no contribueixen tant a l'increment de l'electrificació de la societat.



Increment **demanda** elèctrica (no d'energia total, que disminuirà)



Estem davant de **canvis estructurals significatius** per la necessitat de reduir les emissions de CO₂, l'electrificació de l'economia, etc. El nostre objectiu és assolir **energia neta i accessible per a tothom**.

Balanç 2021

Context

L'economia d'Andorra va ser la més perjudicada d'Europa per la Covid

● **Pénurie de matières premières : des prix en hausse et des délais intenable**

COP26: el fracàs de la solidaritat global

INTERESES GEOPOLÍTICOS

Crisis del gas en Europa

IPC >

La inflación en la zona euro se dispara a su máximo desde 1997

Els experts asseguren que la volatilitat dels preus de l'energia va per llarg



La electricidad prolonga su escalada y batirá mañana un nuevo máximo histórico: 309 euros por MWh

FEDA no apujarà la factura de la llum tot i l'encariment de l'electricitat als estats veïns

Les prix de l'électricité pourraient encore bondir de 10%

EXCLUSIF. Alors que les tarifs de l'énergie ont explosé, l'UFC-Que choisir redoute une nouvelle hausse début 2022. L'association de défense des consommateurs demande notamment aux pouvoirs publics de baisser une partie de la TVA.

Europa tiene la inflación más alta de las últimas tres décadas por la subida histórica de la energía

Los precios de producción aumentaron un 15% solo en la última semana.

Balanç 2021

Context



Increment de **preus** i de **volatilitat**
en els mercats energètics



Recessió i crisi social per la
pandèmia de la Covid-19

PREU DE L'ELECTRICITAT A FRANÇA
50€/MWh → 380 €/MWh

GAS NATURAL TTF
10€/MWh → 130€/MWh

PREU DE L'ELECTRICITAT A ESPANYA
60€/MWh → 330€/MWh

PREU DEL CO2
25€/t → 75€/t

Els drets d'emissió de CO₂ i altres factors geopolítics i regulatoris generen encara més **complexitat** als diferents mercats. El context obliga a buscar mecanismes de gestió per lluitar contra la volatilitat.

Balanç 2021

Demanda

La demanda del 2021 segueix afectada per la COVID i tot i que ha experimentat una millora respecte al 2020 (+1%), **continua per sota de l'any 2019** (-9,7%).

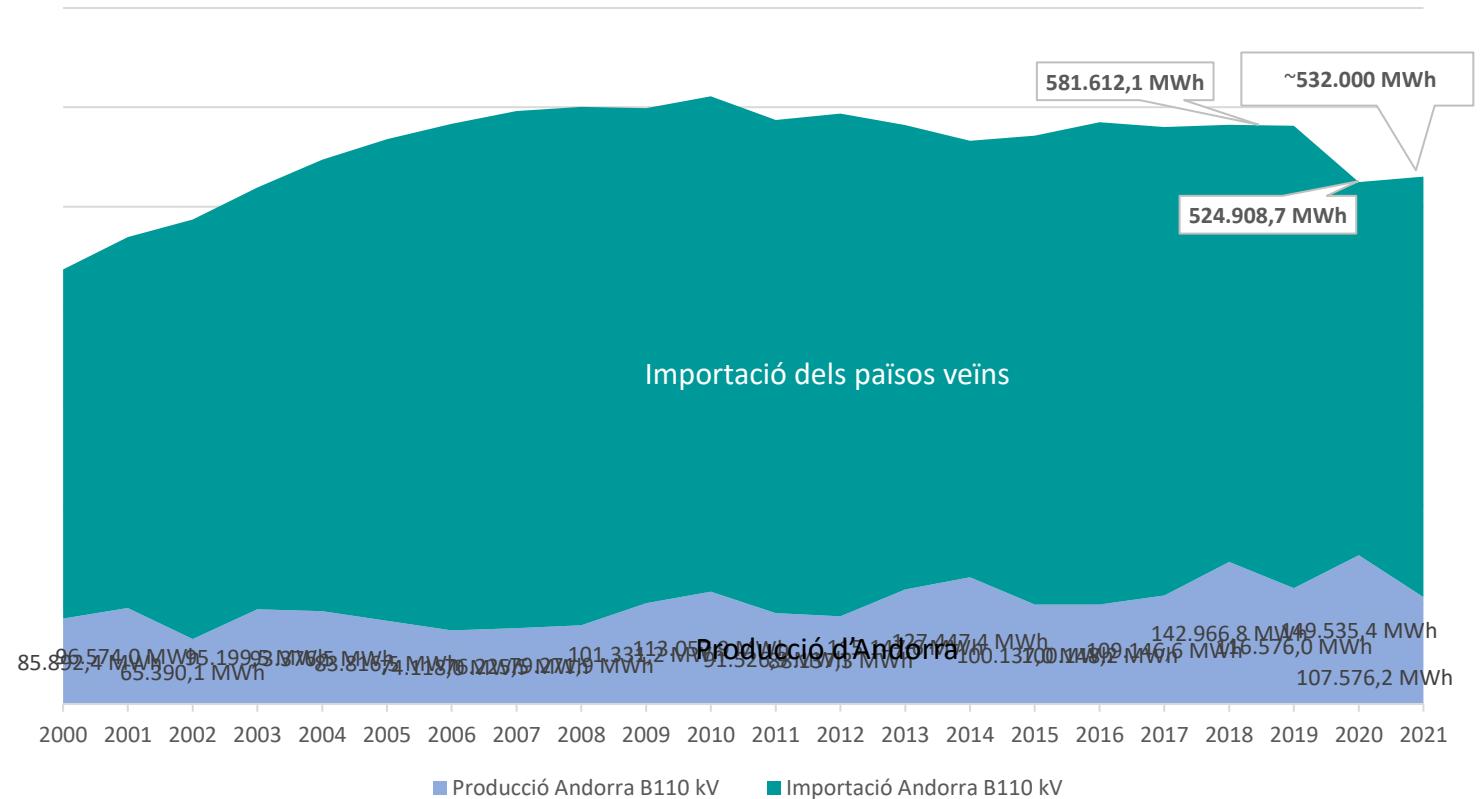
La demanda al 2021 se situarà al tomb dels **532.000 MWh**.

Als mesos de gener i febrer s'ha registrat una davallada del 10% i el 20% respecte als mateixos mesos del 2020 (abans de la pandèmia).

En canvi, als mesos **d'abril, maig i novembre, s'han registrat increments** del consum al tomb del 17-18%.

Pel que fa al detall per activitats, la indústria i la distribució són les que mostren un increment del consum, mentre que els usos domèstics encara se situen per sota del 2020, quan el consum havia incrementat.

COBERTURA DE LA DEMANDA



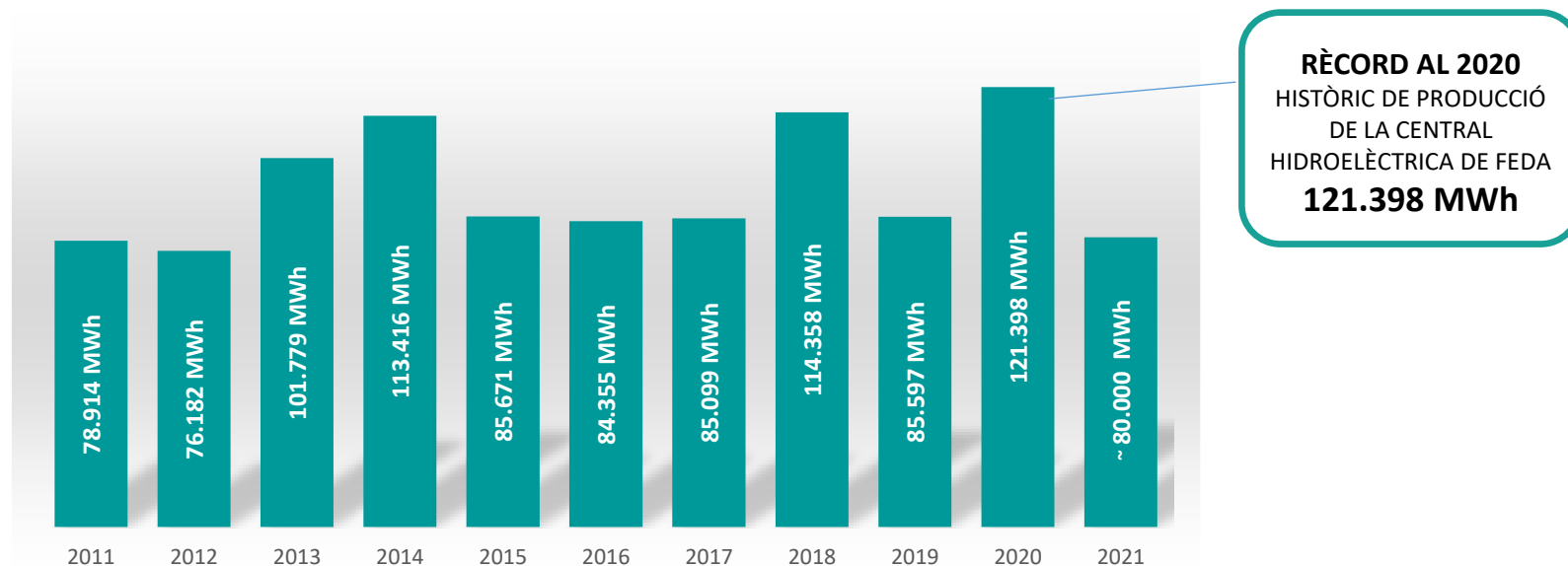
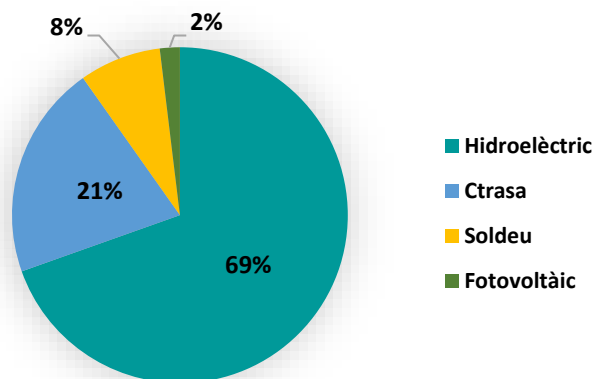
Balanç 2021

Producció nacional

La central hidroelèctrica de FEDA genera energia 100% renovable i és, amb diferència, la **principal font de producció del país**.

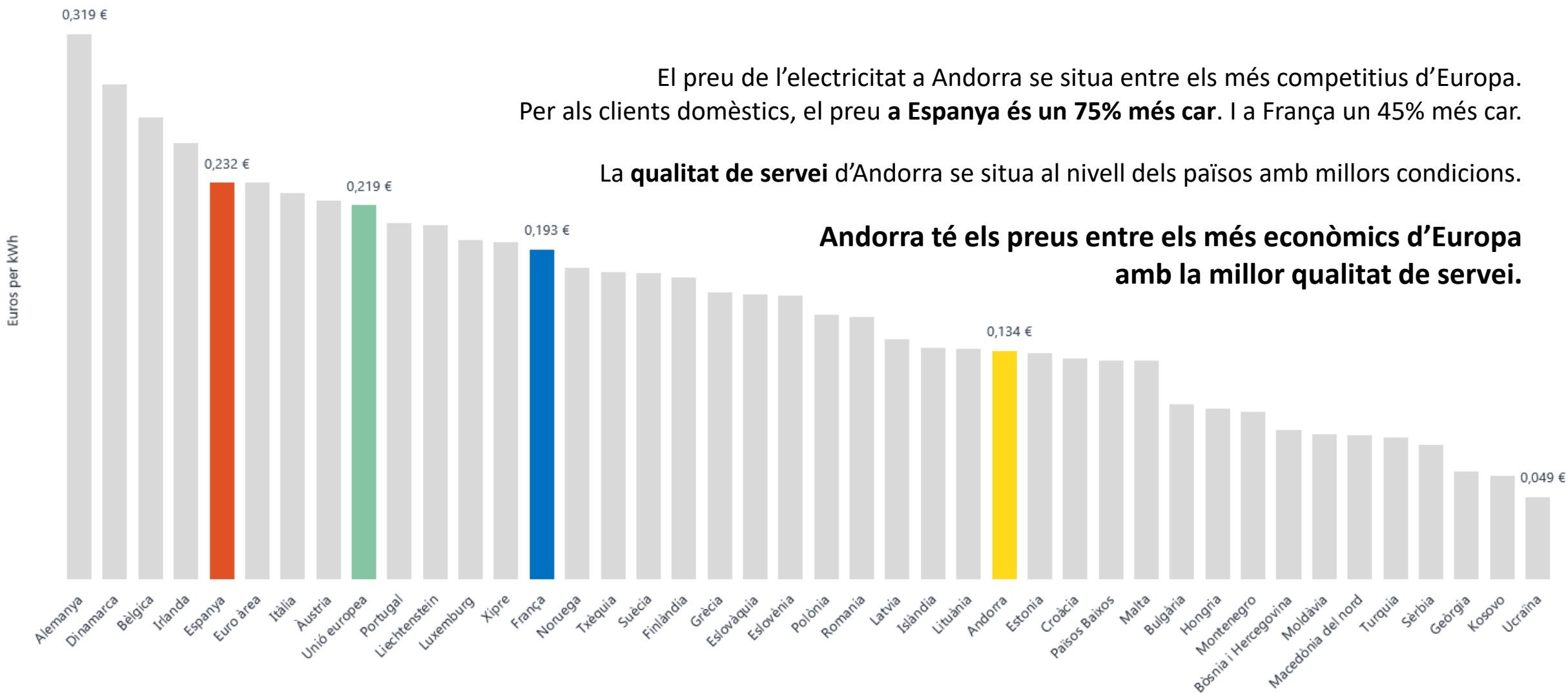
Al 2020 va superar el seu rècord històric de producció. Aquest any, en canvi, a causa de la manca de precipitacions, la producció se situarà en 80.000 MWh aproximadament.

Producció nacional



La producció total d'electricitat serà de **107 GWh, aproximadament**, i ha permès abastir **el 20% de la demanda** total d'electricitat del país, un valor similar als habituals.

L'energia fotovoltaica, tot i representar un percentatge molt mínim, continua creixent, gràcies a l'autoconsum, i ja suposa gairebé el 2% de la producció nacional.



Preus de l'electricitat a Europa · 1r semestre 2021 · Clients domèstics · Entre 2.500 kWh i 4.999 kWh · Impostos inclosos · Dades estimades

Balanç 2021

Mercats

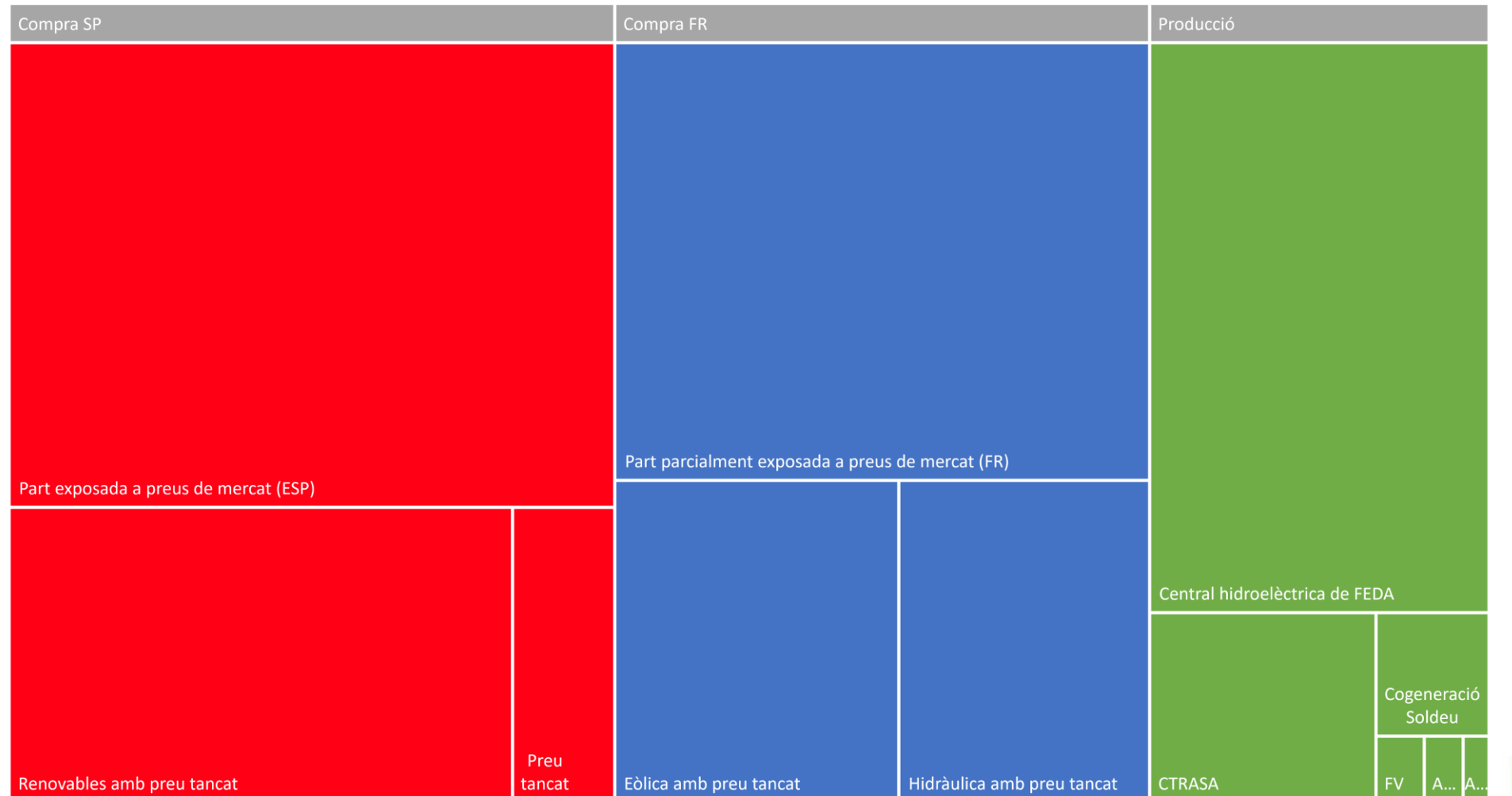
Impacte sobre FEDA: situació 2021

En quantitat d'energia, **FEDA té garantit a llarg termini el preu d'una part important de l'energia.**

A més, **el 20% de l'energia consumida s'ha produït al país.**

Menys de la meitat de l'energia consumida a Andorra està subjecta a preus del mercat.

Energia MWh



Balanç 2021

Mercats

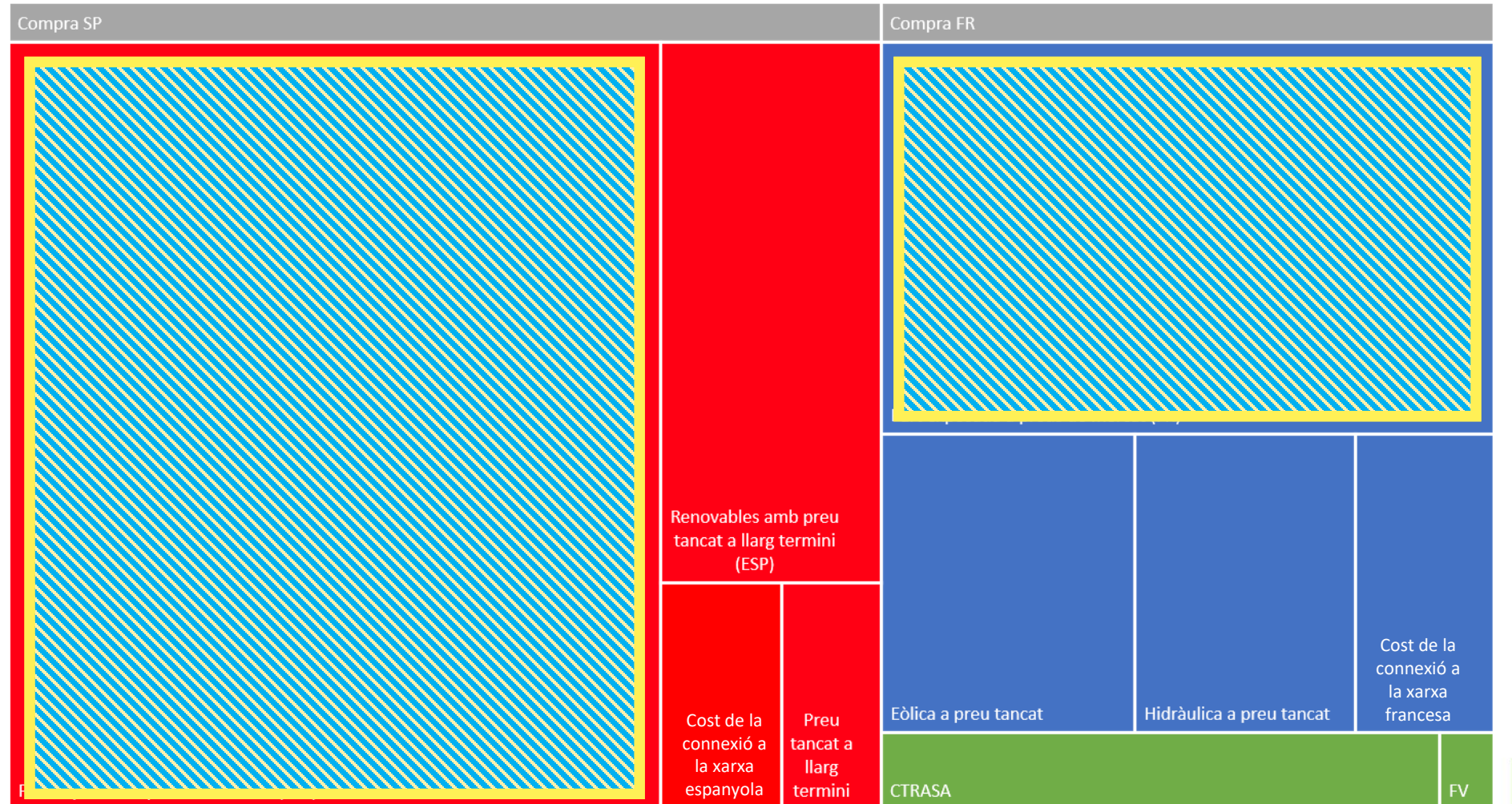
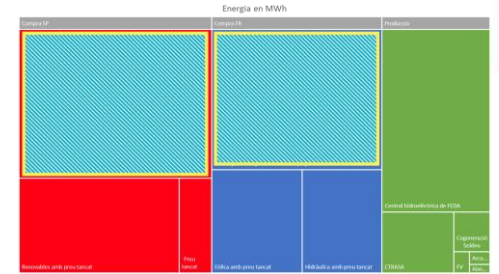
Impacte sobre FEDA: situació 2021

Tot i les eines que ajuden a frenar l'impacte dels preus de mercat, **la repercussió en el cost de l'energia és molt important.**

El **cost de l'energia exposada a preus de mercat representa dos terços del cost total.** (65%)

En canvi, l'energia produïda a la **central hidroelèctrica de FEDA té un cost mínim que contribueix a reduir la part exposada als preus de mercat..**

Cost Energia €



Balanç 2021
Mercats

COMPRA D'ENERGIA

Cost previst en el pressupost: **29 M€**

Perspectiva de tancament 2021: **38-39 M€**

TANCAMENT D'EXERCICI

Resultat previst al pressupost: **12 M€**

Sobrecost per la compra d'energia: **9-10 M€**

Descomptes aplicats per la COVID: **3+ M€**

PREVISIÓ DE RESULTAT DE L'EXERCICI

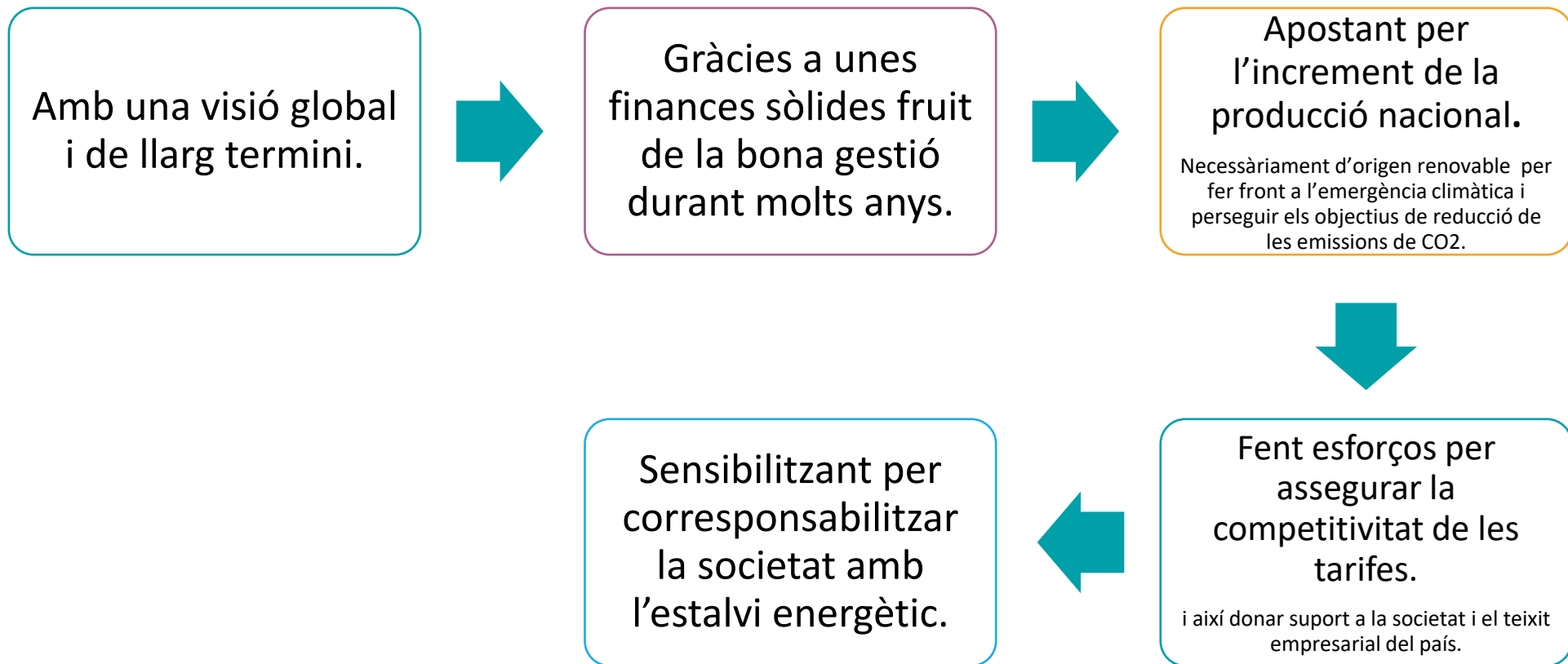


Subjecte a les fluctuacions del preu de l'electricitat els darrers dies de l'any.

Pendent de fer el tancament, en el qual impacten molts altres ingressos i despeses.

Com fem front a la conjuntura?

La **solució a l'augment de preus d'importació** de l'energia no vindrà donada per la modificació de les tarifes, sinó per la **consecució dels projectes**.



Balanç 2021

Full de ruta

Mitjans existents

Central hidroelèctrica
CTRASA
Central de Soldeu



Estalvi i autoconsum



Nous projectes de
renovables i de recuperació
de la calor

Preu competitiu

Llocs de feina i
consolidació/oportunitats
empreses del sector

Qualitat servei al nivell de
les grans ciutats europees



- **Estalvi.**
- Bona **gestió de la volatilitat dels mercats.**
- **Flexibilitat** de la demanda i adaptació a l'electrificació.
- Projectes de producció d'energies **renovables** (existents i futurs).
- Augment de la producció nacional.
- **Connexions** elèctriques amb Espanya i França + **Col·laboració** amb territoris pròxims.

Balanç 2021
Sobirania energètica

- Parc eòlic al Pic de Maià. Producció prevista: **40 GWh**.
- Continuar augmentant la producció fotovoltaica.
 - Parc solar de Grau Roig.
 - Foment de les instal·lacions fotovoltaiques particulars.
- Seguir desenvolupant les xarxes de calor, que permeten frenar l'augment de la demanda elèctrica.

Amb aquestes mesures es podria incrementar la producció als mesos d'hivern (**octubre-abril**) en **32 GWh**

Això suposaria una millora en l'estabilitat del preu a la baixa de la compra d'energia d'Andorra.

Balanç 2021

Projectes i futur



Continuació de la construcció de la línia d'alta tensió d'Encamp a Grau Roig - 2024



Entrada en funcionament parc solar a Grau Roig



Posada en funcionament de la primera fase de la xarxa de calor i fred d'Escaldes-Engordany



Desenvolupament de la segona fase de la xarxa de calor d'Andorra la Vella



Materialització adquisició 100% CTRASA i pla d'acció per potenciar la producció d'energia



Inici projecte parc edíl pic del Maià



Continuïtat de l'ETR de la Gonarda (previsió acabament 2023)

Balanç 2021

El nostre rol

Liderar la transició energètica i l'estalvi

FEDA s'està dotant de mitjans per al futur, però **tothom s'ha d'implicar**.

Aquesta és una transformació global en la qual tothom pot participar amb les seves accions.

L'estalvi d'energia és una necessitat del present més immediat, no del futur. Si consumim menys, tots hi guanyem. La millor arma contra l'encariment de preus, contra l'esgotament dels recursos, és l'estalvi energètic. Per tant és **responsabilitat de tots**.

Exemple de bones pràctiques

Creiem que l'única manera de liderar un canvi és predicant amb l'exemple. Per això **apostem per la sostenibilitat i la transició** a través dels nostres plans, projectes i el mateix nucli del negoci.

Mesures com les d'eficiència energètica, l'aposta per les renovables o sumar-se a la mobilitat sostenible són elements que hem de tenir ja presents en les decisions de cada dia empresarials i domèstiques.

Balanç 2021

El nostre rol

Contribució social

Sabem que la pandèmia no ha acabat i que encara hem de fer costat els que en pateixen les conseqüències. Per això continuem fent costat a la ciutadania i als sectors econòmics mitjançant tarifes competitives, ajudes i actuant amb **responsabilitat** social.

En resum

Volem mantenir la **competitivitat** de l'energia a Andorra i **desenvolupar activitat econòmica, coneixement, capacitats i valor afegit**. Tot garantint la **qualitat** (també en els serveis a l'entorn de l'energia) de les grans ciutats europees.

El camí cap a la **sostenibilitat** és **global, imprescindible i inajornable**.



FEDA